

Lunch@Metagon

Digitale Souveränität–
Ein Überblick

Agenda

Lunch@Metagon

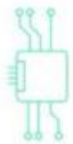
Clouds

- > **Begrüssung**
- > **«Digitale Souveränität – ein Überblick»**
Donat Grimm. Partner, Metagon
- > **Vorspeise**
- > **«Chip FabLab – A Project for Switzerland»**
Dr. Lars Sommerhäuser, Head of the Laboratory for
Surface Science and Coating Technologies
- > **Hauptspeise**
- > **“Digitale Souveränität - Beyond Buzzword”**
Raphael Widmer, Senior Consultant, Metagon
- > **Dessert**
- > **Austausch bis 15h**

Was bedeutet digitale Souveränität?

- I. Unabhängiges** und eigenständiges **Gestalten und Kontrollieren der digitalen Systeme**, Daten und Kompetenzen.
- II. Dies** ist **keine Abschottung**, sondern Unabhängigkeit und **Handlungsfähigkeit** beim Einsatz digitaler Technologien.
- III. Nicht** „alles allein machen“, sondern **bewusst kontrollierte Abhängigkeiten mit Exit-Option**.
- IV. Nicht** „100 % Autarkie“, sondern **hinreichende Unabhängigkeit in den kritischen Punkten**.

Internationale und politische Themen

		KEY COUNTRIES				KEY FIRMS
Data and artificial intelligence		US		China		OpenAI, Microsoft, Google, Meta, Anthropic, XAI, Amazon, Baidu, Tencent, Alibaba, DeepSeek
Software		US	China	Germany		Microsoft, Apple, Alphabet, Meta, Amazon, Salesforce, SAP, ByteDance, Tencent
Cloud		US		China		Amazon, Microsoft, Alphabet, Alibaba
Internet of things & devices		US	China	Korea	Germany	Amazon, Google, Apple, Samsung, Huawei, Bosch, Siemens, Xiaomi
Networks		US	China	Europe	Japan	Huawei, Nokia, Ericsson, ZTE, SpaceX, NEC
Chips		Taiwan	Korea	US	Netherlands	TSMC, Samsung, Intel, NVIDIA, AMD, ASML
Raw materials, energy, and water		US		China	Russia	Chinese government (through SOEs e.g., China Rare Earth Group), ExxonMobil, Gazprom

Im Kontext einer Unternehmung ...

GESCHÄFTSRISIKEN



DATENSOUVERÄNITÄT
(Standort, Verschlüsselung, Zugriff)

BETRIEBSSOUVERÄNITÄT
(Exit-Option, Portabilität, Backup)

RECHTSSOUVERÄNITÄT
(Jurisdiktion, Auftragsverarbeitungsvertrag, nDSG)

Es geht um die Risiken ...

Risiken Verstehen

- Proprietäre Technologien
- Ausländische Gerichtsbarkeiten
- **Fehlende digitale Kultur**
- Fehlende Interoperabilität
- **Know-how-Verlust**
- Abhängigkeiten
- **Vendor lock-in**
- Zugriff durch Dritte

Massnahmen ergreifen

- **Kundenseitige Verschlüsselung**
- Datenspeicherung in EU / CH
- Hybride und On-prem Infrastruktur
- Pseudonymisierung
- **Alternative Anbieter / Open Source**
- Technische Trennung der Daten
- Sovereign Cloud
- **Rechtliche Massnahmen /**

Ressourcen einsetzen

Kosten, Funktionalität, Komplexität, Kompetenz, Skalierbarkeit, Akzeptanz, Time-to-market, Verhandlungen, Technologie

Wie beurteilt man die digitale Souveränität ... mögliche Checkliste

#	Themen zur Beurteilung der digitalen Souveränität	Ampel
1	Mitarbeitende sind geschult und das Know-how ist gesichert.	
2	Kritischen Daten , Speicherorte und Rechtsräume sind bekannt.	
3	Das Backup- und Restorekonzept (RPO/RTO definiert) ist umgesetzt und getestet	
4	MFA ist für alle Systeme aktiv und der Admin-Zugriff ist extra gehärtet.	
5	Es wird abgeschätzt, wo sensible Schlüssel verwaltet werden.	
6	Datenbesitz, Audit-Rechte und SLAs in den Verträgen sind bekannt.	
7	Es gibt eine dokumentierte und getestete Exit-Strategie für die Kernsysteme.	
8	Es werden offene Standards/APIs genutzt und harter Lock-in vermieden .	
9	Die Zielzeiten für das Schliessen von Sicherheitslücken durch das Patchmanagement sind festgelegt.	
10	Zulieferer sind nach Sicherheits-/Datenschutzkriterien bewertet.	

METAGON

Experts in IT-Business-Alignment

Relevante Bereiche der digitalen Souveränität

Technologie

- **Infrastruktur:** Cloud, On-prem, Hybrid, ...
- **Architektur und Standards:** API, Protokolle
- **Steuerung:** Lifecycle, Richtlinien

Daten

- **Speicherung:** Ort, Format
- **Nutzung:** Analyse, KI, Workflow
- **Sicherheit:** Verschlüsselung, Zugriffskontrolle

Anbieter

- **Abhängigkeit:** Proprietäre Systeme
- **Vertragsgestaltung:** SLA, Exit, Audit
- **Nutzungsmodell:** Lizenzen, Open Source

Anwendungen

- **Software & OS:** Standard, Eigenentwicklung
- **Datenmanagement:** Datenbanken
- **Lebenszyklus:** Updates, Betrieb

Kompetenz

- **Fachwissen:** IT-Verständnis
- **Organisation:** Change-Bereitschaft
- **Weiterbildung:** Zertifizierungen, Schulungen

Compliance

- **Rechtliche Rahmenbedingungen:** Cloud Act
- **Technischer Schutz:** Backup, Recovery
- **Risikomanagement:** BCM